

## CURRICULUM VITAE

- Nome: **Jorge Manuel Pereira da Silva Paulo**  
Capitão-de-Mar-e-Guerra ECN (engenheiro construtor naval),  
Reserva, fora da efectividade de serviço,  
Marinha Portuguesa.
- Nacionalidade: Portuguesa (Lisboa).
- Identificação: 20079 (Arquivo de Identificação da Marinha);  
6087768 (AI de Lisboa).
- Línguas: Português.  
Inglês, fluente.  
Francês, pouco fluente.  
Alemão, formação básica.  
Espanhol, fluente (sem formação escolar).
- Residência no estrangeiro: Reino Unido (Dez 1987 – Dez 1990), por estudos.  
Alemanha (Jan 1991 – Mai 1991), estágio profissional.  
Reino Unido (Mar 1995 – Mai 1995), aquisição de um navio-tanque (NRP'Bérrio').  
Alemanha (Jan 2008 – Abr 2008), por estudos.
- Formação académica:
- **Ciências Militares Navais–Engenheiro Maquinista Naval** (Escola Naval,Portugal), **Licenciatura**, 1979/84.
  - **Arquitectura Naval** (University College, London), **Master of Science** (MSc), 1988/90 (*sem especialização, mas orientação para a dinâmica do navio e a hidrodinâmica*).
  - **Projecto de Submarinos** (University College, London e UK-MoD), **Pós-graduação**, 1990.
  - **Gestão** (Heriot-Watt University, Edimburgh), **Master in Business Administration** (MBA), 1997/8 (*sem especialização, mas orientação para a economia pública e estratégias de mudança organizacional*).
  - **Estudos Europeus** (Faculdade de Direito, Universidade de Lisboa), **Pós-graduação**, 2001/3 (*dissertação sobre "O Mercado Único da Defesa"*).
  - **Executive Program of Advanced Security Studies (E-PASS)** (George Marshall Center, Garmisch-Partenkirchen, Alemanha), **Pós-graduação**, 2008.
- Principais Cursos Profissionais:
- Curso Avançado de Limitação de Avarias (Marinha), 2 meses, 1987 (*gestão da segurança de navios*).
  - Constructors Training Course (Royal Naval Engineering College, Plymouth), 8 meses, 1988 (*curso do UK-MoD de base para projecto de navios de guerra*).
  - Curso Monográfico de Liderança (Marinha), 2 semanas, 1992.
  - Curso Geral Naval de Guerra (Marinha), 5 meses, 1995 (*curso de promoção a oficial superior*).
  - Curso de Concepção e Gestão de Projectos (Instituto Nacional de Administração, Oeiras), 2 semanas, 1997.
  - Curso de Gestão de Recursos Humanos (Marinha-FEDER), 2 semanas, 2000.
  - Curso de Verão de Estudos Europeus (Faculdade de Direito, Universidade de Lisboa), 1 semana, 2002.
  - Curso Complementar Naval de Guerra (Marinha), 5 meses, 2005/6 (*curso de qualificação*).
  - Curso de Combate à Poluição do Mar (Iniciativa 5+5 Defesa, Marinha Francesa), 3 dias, 2008.
- Experiência profissional:
- Aquisição de navios
- Estágio na construção das fragatas 'Vasco da Gama', no estaleiro HDW-Kiel (Alemanha), 1991.
  - Adjunto do Coordenador da aquisição de Cinco Lanchas de Fiscalização Rápida (LFR 'Argos') construídas no estaleiro 'CONAFI'-V.R.Sto. António (Portugal), 1992.
  - Membro da Comissão de Aquisição do navio-tanque britânico RFA 'Blue Rover' (hoje NRP 'Bérrio'), como especialista de estruturas e aprestamento, 1993.
  - Coordenador do programa de aquisição de Oito Lanchas de Fiscalização Portuária (LFP 'Calmaria') construídas no estaleiro BAZAN-Cádiz (Espanha), 1993/98.
  - Coordenador da elaboração do caderno de encargos e especialista sectorial do anteprojecto de Quatro Lanchas de Fiscalização Rápida (LFR 'Centaurus'), 1996/97.

### Operação de navios

- Quarto Engenheiro, NRP 'S.Gabriel' (navio-tanque reabastecedor; propulsão a vapor), 1984.
- Chefe de Máquinas, NRP 'Ribeira Grande' (draga-minas; propulsão diesel), 1984/85.
- Segundo de Máquinas, NRP 'Almirante Magalhães Corrêa' (fragata; propulsão a vapor), 1985/87.

### Manutenção de navios

- Chefe da Divisão de Estruturas e Aprestamento da Direcção do Serviço de Manutenção, Marinha, 1991/92.
- Adjunto do Coordenador do *refit* do NRP 'Bérrio' no estaleiro Appledore-Falmouth (Reino Unido), 1993.

### Venda de navios

- Membro do Grupo de Projecto para a Transferência das Fragatas "Comandante João Belo" e "Comandante Sacadura Cabral" para o Uruguai, Marinha, 2007.

### Oficial de Estado-Maior (Divisão de Pessoal e Organização)

- Editor e co-autor das "Publicações de Marinharia da Armada", 1998/9.
- Elemento da equipa que se ocupa da legislação da Escola Superior de Tecnologias Navais (ESTNA) (Estabelecimento Militar de Ensino Superior (EMES) Politécnico), 1998/2003.
- Elemento da equipa que se ocupa da legislação da Escola Naval (EMES Universitário), 1999/2003.
- Elemento de equipas de análise estratégica da formação na Marinha e carreiras de oficiais, 1998/9.
- Coordenador de grupo de trabalho dos incentivos para os alunos da EN, 1998/9.
- Elemento da equipa que se ocupa da legislação relativa ao Arsenal do Alfeite, 2000/3.

### Combate à Poluição do Meio Marinho

- Chefe do Serviço de Combate à Poluição do Mar por Hidrocarbonetos, Direcção-Geral da Autoridade Marítima-Autoridade Marítima Nacional, Nov-2007/Dez-2010.
- Co-organizador dos exercícios de combate à poluição do mar por hidrocarbonetos:
  - "Tágide 2008", "desktop", no 2º grau do Plano Mar Limpo, com a OSRL e a VELA (ARAMCO); Mai-2008.
  - "Darque 2008", mar e terra, no 3º grau do Plano Mar Limpo, em Viana do Castelo; Set-2008.
  - "Austral 2008", mar e terra, no 2º grau do Plano Mar Limpo, na Salema; Nov-2008.
  - "PROCIV IV-Subcenário 4C", no 2º grau do Plano Mar Limpo, no rio Tejo; Nov-2008.
  - "Baía de Cascais", no 3º grau do Plano Mar Limpo, na Baía de Cascais; Mar-2009.
  - "Concha 2009", no 3º grau do Plano Mar Limpo, na Baía de S.Martinho do Porto; Mar-2009.
  - "Mero 2009", no 2º grau do Plano Mar Limpo, no Garajau (Madeira); Jun-2009.
  - "Espadarte 2009", no 1º grau do Plano Mar Limpo, no mar e na costa de Tróia a Sines; Out-2009.
  - "Galeota 2010", no 3º grau do Plano Mar Limpo, nas águas e nas margens da Ria de Aveiro; Mar-2010.
- Direcção de operações de combate à poluição do meio marinho:
  - Vala Nova (Benavente); várias tonne de fuelóleo; Set/Dez-2008.

### Assistente convidado no Instituto Superior Técnico – Secção Autónoma de Engenharia Naval

- Disciplinas de 'Dinâmica do Navio' (I e II), 4º ano, licenciatura Engenharia Naval, 1993/7.
- Disciplina 'Complementos de Engenharia Naval', 5º ano, licenciatura Engenharia Naval, 1993/97.

### Professor na Escola Naval – Departamento de Formação de Administração Naval

- Disciplina de 'Cálculo Financeiro', 2º ano, licenciatura Administração Naval, 2000/1, 2003/4 e 2004/5.
- Disciplina de 'Economia de Empresa I', 3º ano, licenciatura Administração Naval, 2000 a 2005.
- Disciplina de 'Economia de Empresa II', 3º ano, licenciatura Administração Naval, 2000 a 2005.
- Disciplina de 'Informática de Gestão', 4º ano, licenciatura Administração Naval, 2000/1.
- Disciplina de 'Elementos de Organização e Gestão', 4º ano, licenciaturas Marinha-Fuzileiros-Engenharias Navais, 2001 a 2005.
- Tutor da ASPOF AN Paula Costa Teles, Memória de Fim-de-Curso (MFC) "Custo do Ciclo-de-Vida de Lanchas", 2000/1.
- Tutor do ASPOF AN Ribeiro de Melo, MFC "A Indústria da Defesa", 2001/2.
- Tutor do ASPOF AN Serralha Gonçalves, MFC "Análise Económica dos Transportes Fluviais", 2001/2.
- Tutor do ASPOF AN Soares Mercier, MFC "Análise Económica de Serviços de Reboque dos navios da Marinha", 2001/2.
- Tutor do ASPOF AN Dias Paulino, MFC "Análise do Orçamento da Defesa", 2002/3.
- Tutor da ASPOF AN Ana Queiroz, MFC "Indicadores de Produtividade da Marinha", 2004/5.
- Tutor da ASPOF AN Sílvia Seno, MFC "Análise Económica do Recrutamento de Médicos Navais", 2004/5.
- Tutor da ASPOF AN Sara Canastra, MFC "Criação de um Ginásio para a Marinha", 2004/5.
- Tutor da ASPOF AN Ana Bernardes, MFC "Análise dos Custos do Ciclo-de-Vida dos Navios de Patrulha Oceânica", 2005/6.
- Tutor da ASPOF AN Rute Branco, MFC "Opções Reais Aplicadas a Activos da Marinha", 2006/7.

- Membro de vários júris de MFC.
- Autor do Relatório do Concurso de Admissão à Escola Naval (2001, 2002, 2003 e 2004).
- Organizador do colóquio anual "Ética: Ontem, Hoje e Sempre" (2003, Prof<sup>a</sup>. Isabel Rénaud, Dr. Sarsfield Cabral; 2004, Prof<sup>a</sup>. Isabel Rénaud, Prof. José Manuel Moreira).

E ainda, já fora do corpo docente da Escola Naval:

- Tutor da ASPOF M Ana Catarina Nunes, na tese de mestrado "Poluição do Mar por Resíduos Sólidos Persistentes", 2009/10.
- Tutor da 2TEN AN Rute Branco, na tese de mestrado "As Contrapartidas: a Teoria e a Prática", 2009/12.
- Tutor da 2TEN M Esperança Cachinho, na tese de mestrado "Análise de Risco de Poluição por Substâncias Nocivas", 2009/12.

#### Áreas de experiência profissional:

- Programação de computadores em linguagens Fortran e Basic.
- Programas da Microsoft (especialmente MS-Office, incluindo MS-Project), SPSS e Contabilidade.
- Conhecimento da Internet, como utilizador.
- Direcção de pessoal.
- Formação e treino, do nível *on job* ao universitário, nas áreas de combate à poluição do meio marinho, engenharia naval, economia e gestão.
- Supervisão de Memórias de Fim-de-Curso (teses de licenciatura) nas áreas de combate à poluição do meio marinho, economia e gestão.
- Condução e manutenção de instalações de máquinas de navios (diesel e vapor).
- Aquisição e venda de navios.
- Inspecção de construção e reparação navais.
- Manutenção de estruturas de navios.
- Combate à Poluição do Meio Marinho.
- Avaliação, aprovação e execução de projectos de navios.
- Concursos e contratos públicos.
- Elaboração de legislação regulamentar e correspondente conhecimento básico de direito administrativo e de direito europeu.
- Textos publicados (temas por ordem alfabética; dentro dos temas, por ordem de publicação):

#### Aquisição de navios

- "Uma Curiosidade", *Anais CMN*, Vol. CXV, Out-Dez 1985, pp.663-668.
- "As Novas Lanchas de 12 Metros da Classe Calmaria", *Anais CMN*, Vol. CXXIV, Abr-Jun 1994, pp.257-292.
- "Processos de Aquisição de Lanchas Rápidas", *Seminário 'A Engenharia Naval no IST e na Marinha'*, IST, 21 Mai 1997.
- "A Economia na Aquisição de Navios Militares", *Marinha: Escola Naval, Seminário 'Projecto, Construção e Manutenção de Navios'*, 01 Abr 1998, pp.2.1-2.19.
- "Crónica de Arquitectura Naval – O Navio de Patrulha Oceânico-NPO2000", *Anais CMN*, Vol.CXXXI, Jan-Mar 2001, pp.174-177.
- "Crónica de Arquitectura Naval. Aquisição de Navios: Evidências e Expectativas", *Anais CMN*, Vol.CXXXVII, Jan-Mar 2007, pp.202-205.
- "Navios de Combate à Poluição do Mar", *Revista de Marinha* (aguarda publicação em papel).

#### Arquitectura e engenharia navais

- "Sobre o Patrulhão", *Anais CMN*, Vol. CXIV, Jan-Mar 1984, pp.589-600.
- "Um Novo 'Ribeira Grande'?", *Anais CMN*, Vol. CXVI, Jan-Mar 1986, pp.15-35.
- "Manutenção Previsional: Uma Reflexão", *Anais CMN*, Vol. CXVI, Jul-Set 1986, pp.437-455.
- "As Fragatas da Classe 'Vasco da Gama': A Análise de um Arquitecto Naval", *Anais CMN*, Vol. CXXI, Out-Dez 1991 (1ªparte) pp.701-755 e Vol. CXXII, Jan-Mar 1992 (2ªparte), pp.29-86.
- "Há Arquitectos Navais na Marinha de Guerra Portuguesa", *Anais CMN*, Vol. CXXII, Abr-Jun 1992, pp.251-273.
- "Falando de Navios e do Seu Projecto", *Anais CMN*, Vol. CXXIII, Jan-Mar 1993, pp.57-88.
- "A Manobrabilidade dos Navios", *Anais CMN*, Vol. CXXIV, Jul-Set 1994, pp.507-537.
- "Uma Opção Diferente para um Novo Navio Hidrográfico/Oceanográfico", *Anais CMN*, Vol. CXXIV, Out-Dez 1994, pp.777-812.
- "Navios RO-RO. Comodidade: Sim! Segurança: Um Compromisso", *Revista da Armada*, Ano XXIV, nº273, Fev 1995, pp.8-9.
- "Ruído e Vibrações no Projecto de Arquitectura Naval", *Seminário 'Choque, Vibrações e Ruído'*, Escola Naval, 24 Mar 1997.

- *O Squat dos Navios da Marinha*, Marinha: Direcção de Navios, relatório interno, Mar 1998, 100 pp.
- *Publicações de Marinharia da Armada*, Marinha: Estado-Maior da Armada (vols.I/II, Fev 1999; vols.III/IV, Dez 1999) (como editor e autor).

#### Combate à Poluição Marinha por Hidrocarbonetos

- "Exercício de Combate à Poluição do Mar 'Darque 2008'", *Revista da Armada*, Ano XXXVII, nº425, Nov 2008, p.8.
- "Poluição da Vala Nova-Benavente", *Revista da Armada*, Ano XXXVII, nº425, Nov 2008, p.9.
- "Combate à Poluição. Exercício 'Austral 2008'", *Revista da Armada*, Ano XXXVII, nº428, Mar 2009, p.8.
- "Combate à Poluição. Exercício 'PROCIV IV'", *Revista da Armada*, Ano XXXVII, nº428, Mar 2009, p.8.
- "Combate à Poluição. Exercício 'Baía de Cascais'", *Revista da Armada*, Ano XXXVII, nº429, Abr 2009, p.11.
- "Combate à Poluição. Exercício 'Mero 2009'", *Revista da Armada*, Ano XXXVII, nº432, Jul 2009, p.11.
- "Exercício de Combate à Poluição do Mar 'Espadarte 2009'", *Revista de Marinha*, nº953, Dez 2009-Jan 2010, pp.30-31.
- "Exercício 'Galeota 2010'", *Revista de Marinha*, nº955, Abr-Mai 2010, p.16.

#### Economia

- "Estaleiro vs Cliente: Um Velho Jogo", com António Rodrigues Mateus, *Anais CMN*, Vol.CXXIX, Out-Dez 1999, pp.747-764.
- "Motivação com Economia", *Anais CMN*, Vol.CXXX, Jan-Mar 2000, pp.9-45.
- "Proteccionismo versus Contrapartidas", *Economia Pura*, Ano III, nº26, Jul 2000, p.10.
- "Defesa com Economia", *Anais CMN*, Vol.CXXXI, Jan-Mar 2001, pp.67-105.
- "Ética com Economia", *Anais CMN*, Vol.CXXXI, Out-Dez 2001, pp.721-783.
- "A Economia da Defesa", *Anais CMN*, Vol.CXXXII, Jan-Mar 2002 (oração de sapiência, abertura solene do ano lectivo da EN – 16 Nov 2001), pp.33-52.
- "Defesa Nacional. O Tamanho das Fatias do Orçamento", *Economia Pura*, Ano V, nº47, Jun 2002, pp.77-79.
- "Análise do Custo do Ciclo-de-Vida de Lanchas Rápidas", com GMAR AN Paula Costa Teles, *Anais CMN*, Vol. CXXXII, Jul-Set 2002, pp.461-501.
- "O que fazer para reduzir a factura com medicamentos", *Medi.com*, Ano 3, nº44, 30 Set 2002, pp.10-11.
- "Custo de oportunidade: Peso do serviço militar obrigatório", *Economia Pura*, Ano VI, nº58, Jun/Jul 2003, pp.76-78.
- "Ser Humano, Muito Humano", *Anais CMN*, Vol.CXXXIV, Out-Dez 2004, pp.849-886.
- "Empresas Militares", *Nação e Defesa*, nº111, Verão 2005, pp.113-154.
- "Indicadores de Produtividade da Marinha", com Ana Barbosa Queirós, *Nação e Defesa*, nº112, Outono 2005, pp.187-215.
- *O Mercado Único da Defesa*, Lisboa: Prefácio, Setembro, 2006, 482 pp.
- "Análise Económica do Recrutamento de Médicos Navais", com Sílvia Martins Seno, *Anais CMN*, Vol.CXXXVI, Abr-Jun 2006, pp.299-319.
- "Análise do Custo do Ciclo-de-Vida do Patrulhão", com Ana Bernardes, *Anais CMN*, Vol.CXXXVI, Out-Dez 2006, pp.699-730.
- "Cem Lanchas para Dinamizar a Indústria Naval", *Revista Militar*, nº2/3, Fev-Mar 2007, pp.279-288.
- "Contrapartidas: E Não se Pode Exterminá-las?", *Revista Militar*, nº6/7, Jun-Jul 2007, pp.821-824.
- "O Orçamento da Defesa de Portugal e a Teoria das Alianças", *Anais CMN*, Vol.CXXXVII, Out-Dez 2007, pp.653-672.
- "Aplicação das Opções Reais à Aquisição de Lanchas", com Nuno Bulcão Sarmento e Rute Fernandes Branco, *Anais CMN*, Vol.CXXXVII, Out-Dez 2007, pp.741-767.
- "Contrapartidas: Uma Má Ideia", Conferências da Cooperativa Militar "Economia da Defesa e Desenvolvimento", Instituto Superior de Economia e Gestão, 20-Fev-2009.
- "O Fracasso das Contrapartidas", *Nação e Defesa*, nº124, Outono-Inverno 2009, pp.279-302.
- "Contrapartidas", *A Voz da Abita na Reforma* (Blogue), 07-Ago-2011.

#### Ensino Superior Militar

- "Universidade das Forças Armadas", *Revista Militar*, nº12, Dez 2002, pp.953-970.
- "A Escola Naval e o Futuro", *Anais CMN*, Vol.CXXXIV, Abr-Jun 2004, pp.239-253.
- "Bolonha e a Escola Naval", *Revista Militar*, nº5, Mai 2005, pp.513-531.

#### Gestão pública

- "As Mulheres nas Forças Armadas", *Anais CMN*, Vol.CXIII, Out-Dez 1983, pp.825-884.
- "A Diagonal Principal", *Anais CMN*, Vol.CXXII, Jan-Mar 1992, pp.467-471.
- "Os Nossos Rituais", *Anais CMN*, Vol.CXXIV, Jan-Mar 1994, pp.91-116.
- "Uma visão do presente e do futuro da Direcção de Navios", Marinha: Direcção de Navios, interno, Out 1995, 36 pp.

- "Gestão e Qualidade nos Serviços Públicos", *Anais CMN*, Vol.CXXVI, Jan-Mar 1996, pp.45-65.
- "Em Defesa dos Modelos Lineares", *Economia Pura*, Ano I, nº3, Ago 1998, p.8.
- "A Resposta Certa", *Boletim da Associação dos Oficiais das Forças Armadas*, Set 1998, pp.14-15.
- *O Marketing na Marinha. Estudo do Estado-Maior*, Marinha:Estado-Maior da Armada,interno, Jan1999, 74 pp.
- "Ética e Aplicação do Marketing a uma Marinha Militar", *2ºCongresso do INA*, 30-31 Mar 1999.
- "Privatizar o Arsenal do Alfeite", *Anais CMN*, Vol.CXXX, Abr-Jun 2000 (1ªparte) pp.339-397 e Jul-Set 2000 (2ªparte) pp.529-563.
- "Eppur si muove", *Anais CMN*, Vol.CXXX, Out-Dez 2000, pp.823-826.
- "Fundamentos de Qualidade, Ambiente, Segurança e Saúde",*Anais CMN*, Vol.CXXXI,Jul-Set 2001,pp.567-589.
- "Arsenal da Marinha ou Alfeite S.A.?", *Anais CMN*, Vol.CXXXI, Out-Dez 2001, pp.845-848.
- "A Reforma da Administração", *Economia Pura*, Ano V, nº50, Set 2002, pp.94-97.
- "Gestão Pública versus Gestão Privada", *Anais CMN*, Vol.CXXXII, Out-Dez 2002, pp.857-892.
- "Modelos Institucionais das Indústrias de Defesa: o Caso do Arsenal do Alfeite", *Revista Militar*, nº4, Abr 2003, pp.325-357.
- "O Dilema Eficácia-Eficiência da Gestão Pública", *Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão*, Vol.2, nº4, Out-Dez 2003, pp.30-43.
- "Arsenal: Um Modelo Esgotado", *Anais CMN*, Vol.CXXXIV, Jul-Set 2004, pp.627-638.
- "Eficácia-Eficiência. Dilemas da Administração Pública", *Economia Pura*, Ano VII, nº67, Nov 2004, pp.34-38.
- "Qualidade no Arsenal", *Anais CMN*, Vol.CXXXV, Jan-Mar 2005, pp.153-156.
- "Fusão das Superintendências. A Superintendência Logística", *Anais CMN*, Vol.CXXXVI, Abr-Jun 2006, pp.237-252.
- "A Empresarialização do Arsenal do Alfeite", *Anais CMN*, Vol.CXXXIX, Jan-Mar 2009, pp.57-62.
- "Wikileaks", *A Voz da Abita na Reforma* (Blogue), 07-Mar-2011.
- "ENVC - A solução? Privatização!", *A Voz da Abita na Reforma* (Blogue), 19-Jul-2011.

#### História da Marinha

- "A Marinha no Século XX", *Anais Clube Militar Naval* (CMN), Vol. CXIV, Jan-Mar 1984 (1ªparte), pp.85-113, Abr-Jun 1984 (2ªparte), pp.271-298, e Jul-Set 1984 (3ªparte), pp.463-499.

#### Relações Internacionais

- "Análise da Invasão do Iraque", *Anais CMN*, Vol.CXXXVII, Jan-Mar 2007, pp.89-153.
- "O Uso Preventivo da Força", *Nação e Defesa*, nº120, Verão 2008, pp.27-49.
- "The European Defense Sector and EU Integration", *Connections*, Winter 2008, pp.11-57.

#### Prémios literários

- Prémio "Alm.Augusto Osório", Clube Militar Naval (melhor artigo do ano):
  - 1983 – "As Mulheres nas Forças Armadas", *Anais CMN*, Vol. CXIII, Out-Dez 1983.
  - 1992 – "As Fragatas da Classe 'Vasco da Gama': A Análise de um Arquitecto Naval", *Anais CMN*, Vol. CXXII, Out-Dez 1991/Jan-Mar 1992.
- Prémio "Alm.Barroso", Clube Militar Naval (melhor conjunto de artigos do ano): 1994, 2000, 2001, 2004, 2006, 2007.

#### Presença na Internet

- Página pessoal: <http://jspmac62.home.sapo.pt>
- Blogues pessoais: <http://perguntadasemana.blogs.sapo.pt>; <http://proa-ao-mar.blogspot.com>
- Email: [jspmac@gmail.com](mailto:jspmac@gmail.com)